



Ein cyf/Our ref MA-VG-2916-21

Mr Gareth Bullock
Cadeirydd
Banc Datblygu Cymru ccc
Uned J, Yale Business Village
Ellice Way
Wreccsam
LL13 7YL

3 Tachwedd 2021

Annwyl Gareth,

Llythyr cylch gwaith Tymor y Llywodraeth ar gyfer Banc Datblygu Cymru ccc

Sefydlwyd Banc Datblygu Cymru ccc (BDC) gan Lywodraeth Cymru yn 2017 i gefnogi economi Cymru drwy ei gwneud yn haws i fusnesau sicrhau mynediad at y cyllid sydd ei angen i ddechrau, cryfhau a thyfu.

Yn y llythyr hwn, rwy'n nodi'r blaenoriaethau yr wyf am weld BDC yn mynd i'r afael â hwy yn unol â'i genhadaeth, gan gynnwys chwarae rhan weithredol fel rhan o fodel Tîm Cymru yn y gwaith o gefnogi ein cenhadaeth adferiad economaidd ac wrth ymateb i'r argyfwng hinsawdd. Wrth gyflawni'r blaenoriaethau hyn bydd BDC o gymorth inni sicrhau ein gweledigaeth, gan wneud Cymru yn lle deniadol i fyw, astudio, gweithio a buddsoddi ynddi. Cadwaf yr hawl i adolygu a diweddarau'r llythyr hwn dros y tymor o 5 mlynedd.

BDC yw'r endid "ymddiriededig" y mae Llywodraeth Cymru yn rhoi arian ar gyfer ei fuddsoddi a gwneud elw. Yn y swyddogaeth hon, disgwylir i BDC weithredu yn unol â Deddf Cwmnïau 2006, a'r holl ofynion statudol a rheoliadol eraill sy'n berthnasol i'r gweithgareddau y mae'n ymgymryd â hwy. I'r perwyl hwn, dylid ystyried y llythyr hwn ar y cyd â'r Ddogfen Fframwaith rhwng Llywodraeth Cymru a BDC, ac Erthyglau Cymdeithasu BDC. Bydd BDC hefyd yn cydymffurfio â'r safonau, y canllawiau a'r egwyddorion llywodraethu sy'n berthnasol i sefydliadau gwasanaethau cyhoeddus a ariennir gan Lywodraeth Cymru ac a hysbyswyd i BDC gan Lywodraeth Cymru – gan gynnwys (ond heb fod yn gyfyngedig i) Rheoli Arian Cyhoeddus Cymru ac Egwyddorion Nolan, a Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol (Cymru) (2015).

Mae Llywodraeth Cymru yn deall ac yn cydnabod y gwahaniaeth rhwng BDC a'i is-gwmnïau, a gwerthfawrogi bod rhai o'r is-gwmnïau hynny'n gweithredu gydag ymreolaeth lawn o wneud penderfyniadau buddsoddi fel endidau ar wahân i BDC. Paratowyd y llythyr cylch gwaith hwn gyda'r ffrâm gyfeirio hon, a dylid ei ddarllen a'i ddehongli yn y cyd-destun hwnnw a cytundebau'r contractau presennol rhwng Llywodraeth Cymru a BDC.

Canolfan Cyswllt Cyntaf / First Point of Contact Centre:
0300 0604400

Bae Caerdydd • Cardiff Bay
Caerdydd • Cardiff
CF99 1SN

Gohebiaeth.Vaughan.Gething@llyw.cymru
Correspondence.Vaughan.Gething@gov.wales

Rydym yn croesawu derbyn gohebiaeth yn Gymraeg. Byddwn yn ateb gohebiaeth a dderbynnir yn Gymraeg yn Gymraeg ac ni fydd gohebu yn Gymraeg yn arwain at oedi.

We welcome receiving correspondence in Welsh. Any correspondence received in Welsh will be answered in Welsh and corresponding in Welsh will not lead to a delay in responding.

Cyn bwrw ymlaen, hoffwn ddiolch i chi a'r Bwrdd am eich arweiniad a staff BDC am y proffesiynoldeb a'r ymroddiad a ddangoswyd wrth gyflawni amcanion BDC yn ystod tymor blaenorol Llywodraeth Cymru.

Cyflawni dros Gymru

Mae'r Rhaglen Lywodraethu yn pennu ymrwymïadau uchelgeisiol Llywodraeth Cymru i'w cyflawni dros y 5 mlynedd nesaf. Mae'n seiliedig ar werthoedd traddodiadol Gymreig cymuned, cydraddoldeb a chyfiawnder cymdeithasol – gwerthoedd rwyf am weld BDC yn eu hyrwyddo ac yn eu cynnal fel cwmni, a thrwy'r buddsoddiadau y mae'n eu gwneud gyda cronfeydd cyhoeddus.

Mae'r llythyr cylch gwaith hwn yn pennu'r cyfeiriad a'r ffocws y bydd BDC yn eu mabwysïadu ac yn eu datblygu dros dymor Llywodraeth Cymru, gan weithio ar draws ffiniau Adrannol a Phortffolio Llywodraeth Cymru yn ôl yr angen i sicrhau effaith, mynd i'r afael â heriau a manteisio ar gyfleoedd. Wrth bennu'r amcanion polisi strategol hyn, cydnabyddir bod BDC mewn sefyllfa unigryw i gefnogi'r genhadaeth cydnerthedd ac ailadeiladu economaidd a chyflawni ymrwymïadau penodol y Rhaglen Lywodraethu – sef y rhai sy'n ymwneud ag ehangu mynediad at gyfalaf tymor estynedig a chynyddu'r defnydd o gyfran ecwiti fel y nodir isod.

Hoffwn weld blaengynlluniau BDC ar gyfer cronfeydd newydd a phresennol yn cael eu datblygu yng nghyd-destun ein nodau trawsbynciol. Er enghraifft, ochr yn ochr ag unrhyw fentrau newydd i gefnogi datgarboneiddio, disgwyliaf i BDC edrych ar sut y gellir addasu a gwella ei bortffolio presennol o gronfeydd i fod yn gyson â nodau Net Sero a'r angen i addasu i newid yn yr hinsawdd.

Yn yr un modd, hoffwn weld cynlluniau BDC yn dangos yn glir sut y bydd yn cyfrannu at amcanion llesiant Llywodraeth Cymru a'r ffyrdd o weithio ac egwyddorion fel y'u nodir yn Neddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol (Cymru) 2015. Felly, bydd Strategaeth Gorfforaethol a Chynlluniau Gweithredol blynyddol BDC yn nodi sut y mae'n defnyddio'r pum ffordd o weithio, sut mae'n cyfrannu at gyflawni'r saith nod llesiant, a sut y bydd ei ddull gweithredu yn mynd rhagddo o flwyddyn i flwyddyn.

Amcanion Polisi Strategol

Mae gan BDC drwy hyn y cylch gwaith o gyflwyno Strategaeth Gorfforaethol ar gyfer y cyfnod 2022-27 a chynlluniau cysylltiedig, sy'n mynd i'r afael â'r amcanion a'r heriau polisi strategol canlynol:

1. Adferiad Economaidd a Thwf yn y Dyfodol

- 1.1 Bydd BDC yn parhau i ymestyn opsiynau cyllid sy'n berthnasol i fusnesau o wahanol feintiau ar wahanol gamau o'u datblygiad a'u twf ym mhob rhan o Gymru. Mae BDC yn ased hanfodol i Gymru wrth i Lywodraeth Cymru geisio cefnogi adferiad economaidd yn sgil Covid-19. Fel sefydliad pwysig o ran datblygu economaidd, rwy'n disgwyl i BDC chwarae ei rôl lawn o ran cefnogi'r adferiad hwn, addasu i ddigwyddiadau sy'n datblygu ac aros yn ystwyth ac ymateb i anghenion busnes a'r farchnad a chyfleoedd ehangach sy'n codi yng nghyd-destun ariannol y DU.
- 1.2 Yn unol â'r Rhaglen Lywodraethu, bydd BDC yn ymestyn y ddarpariaeth cyfalaf tymor estynedig mewn ymateb i'r galw yn y farchnad – gan helpu busnesau i ledaenu cost benthyca a rheoli eu costau drwy'r cyfnod o adferiad economaidd.

- 1.3 Mae Llywodraeth Cymru yn cydnabod y rhwystrau hanesyddol i ddarparu ecwiti yng Nghymru a'r gwaith y mae BDC wedi'i wneud i lywio ac addysgu'r farchnad, a dymunwn weld hyn yn parhau gyda BDC yn helpu hyd yn oed mwy o fusnesau i ystyried tegwch fel ffordd o gyflawni uchelgeisiau twf, a darparu atebion wedi'u teilwra sy'n cyd-fynd â hyn.
- 1.4 Hoffwn i BDC barhau i wella a sbarduno cynhwysiant ariannol a chydaddoldeb cymdeithasol. Wrth wneud hyn, hoffwn i BDC fynd i'r afael ag effeithiau anghymesur a brofir gan y rhai sy'n rhannu nodweddion gwarchoddedig a mynd i'r afael yn rhagweithiol â rhwystrau a wynebir gan bobl ar sail anfantais economaidd-gymdeithasol. Bydd hyn yn gofyn am gymryd camau yn ôl yr angen i ddeall rhwystrau a heriau'n well, a hefyd i fynd i'r afael â'r rhain yn y ffordd y mae BDC yn cynnal ei fusnes.
- 1.5 Hoffwn i BDC barhau i fanteisio i'r eithaf ar gyfleoedd i hyrwyddo'r defnydd o'r Gymraeg yn fewnol ac yn ei waith gyda'r gymuned fusnes yng Nghymru.

2 Sero Net – Argyfwng Hinsawdd

- 2.1 Mae'n hanfodol bod pob corff cyhoeddus yn chwarae eu rhan lawn yn ymgyrch Llywodraeth Cymru tuag at Gymru Carbon Sero-Net. Fel y mae asesiad risg y Pwyllgor ar y Newid yn yr Hinsawdd yn ei wneud yn glir, mae'r Argyfwng Hinsawdd a'r risgiau sy'n deillio ohono yn real ac yn fater brys. Ym mis Mawrth 2021, rhoddodd y Senedd lwybr Sero-Net 2050 mewn deddfwriaeth, gyda tharged 2050, a chyllidebau carbon heriol ar gyfer y 2020au. Mewn ymateb, disgwylir i BDC chwarae ei rôl lawn drwy ei gwneud yn ofynnol i newidiadau i ymddygiadau ac arferion busnes symud ein heconomi'n bwrpasol tuag at Sero-Net a'n nodau amgylcheddol ehangach, tra'n manteisio i'r eithaf ar gyfleoedd economaidd y gweithgareddau hyn yn y dyfodol.
- 2.2 Rwy'n disgwyl i gynlluniau BDC ddangos sut y mae'n hyrwyddo'r economi carbon isel / gwyrdd a sut y bydd yn ymgorffori 'Sero-Net' a chymwysterau addasu o fewn ei gyfres bresennol o gronfeydd fel y bo'n briodol. Bydd BDC yn cydweithio â thrydydd partiön i gefnogi busnesau portffolio gyda'u ffocws amgylcheddol, yn ogystal ag ystyried atebion ariannu newydd i alluogi busnesau i fuddsoddi mewn datgarboneiddio wrth i farchnadoedd, technolegau a rheoliadau esblygu.

3 Rheoli'r Gronfa

- 3.1 Yn ystod tymor blaenorol Llywodraeth Cymru, estynnwyd Cronfa Buddsoddi Hyblyg Cymru (WFIF), gyda BDC i barhau i fuddsoddi mewn benthyca i fusnesau ac ecwiti wrth i gronfeydd yr UE ddod i ben. Er mwyn diogelu'r capasiti ar gyfer cylchoedd buddsoddi yn y dyfodol, bydd BDC yn nodi opsiynau i alluogi'r WfIF i weithredu ar sail adnewyddu awtomatig. Bydd cyflawni'r uchelgais hon yn diogelu capasiti buddsoddi yn y dyfodol, yn creu sylfaen ar gyfer effaith hirdymor ac yn sail i'r cynnig gwerth cyffredinol ymhellach. Byddaf yn defnyddio cyfle adolygiad canol tymor 2025-26 o'r WFIF i sefydlu cynnydd yn erbyn yr amcan hwn.
- 3.2 Hoffwn i BDC barhau i ymgysylltu'n eang ar draws Llywodraeth Cymru i gefnogi'r gwaith o gyflawni blaenoriaethau polisi drwy offerynnau ariannol priodol. Bydd hyn yn cynnwys partneriaeth barhaus â'r adrannau Cartrefi a Lleoedd a Datgarboneiddio, yn ogystal ag archwilio meysydd newydd posibl fel amaethyddiaeth a diwydiannau creadigol dros dymor Llywodraeth Cymru.

- 3.3 Yn unol â'r Rhaglen Lywodraethu, bydd BDC yn cefnogi busnesau sy'n prynu gweithwyr i godi ymwybyddiaeth ymhlith busnesau lle gall arian gefnogi camau gweithredu o'r fath.
- 3.4 Bydd BDC yn ystyried ac yn cynghori Llywodraeth Cymru ar sut y gellid cryfhau'r cysylltiadau presennol rhwng uchelgeisiau polisi economaidd, partneriaeth gymdeithasol, gwaith teg a datgarboneiddio Llywodraeth Cymru a chanllawiau buddsoddi a gwneud penderfyniadau BDC, a goblygiadau gwneud hynny.
- 3.5 Mae Gweinidogion Cymru, wrth sicrhau bod cyllid ar gael i BDC i weithredu a rheoli ei weithgareddau, wedi ymrwymo i nifer o gytundebau ariannu sy'n pennu dangosyddion perfformiad allweddol ar gyfer y cronfeydd unigol hynny. Dylai'r Cynllun Gweithredol blynyddol barhau i ymgorffori'r mesurau perfformiad allweddol sy'n gysylltiedig â'r rhaglenni buddsoddi presennol a'r rhai a ragwelir yn unol â'r targedau y cytunwyd arnynt.

4 Gwerth, effeithlonrwydd a gwasanaeth cwsmeriaid

- 4.1 Hoffwn weld BDC yn mynd ar drywydd enillion effeithlonrwydd ac effeithiolrwydd yn egnïol a fydd yn tanlinellu'r cynnig gwerth am arian y gwneir buddsoddiadau drwyddo drwy BDC. Mae'r cwantwm o arian cyhoeddus sydd bellach yn cael ei reoli gan BDC wedi tyfu'n sylweddol ers sefydlu BDC yn 2017 gan fod gwaith BDC hefyd wedi tyfu o ran cyrhaeddiad, graddfa a chymhlethdod. Yng ngoleuni'r esblygiad hwn, bydd y Cynllun Corfforaethol yn nodi sut y bydd BDC yn nodi ac yn gwerthuso opsiynau ar gyfer newid – gan ystyried diwygiadau i fodolau gweithredu cyfredol a strwythurau sefydliadol fel y gall y sefydliad barhau i ddangos cynnig gwerth cryf, yn ogystal â diogelu'r ystwythder sydd ei angen i ymateb i heriau yn y dyfodol. Bydd BDC yn gweithio gyda Llywodraeth Cymru i gydlynu amseriad gorau'r gweithgaredd hwn mewn perthynas â'r Adolygiad wedi'i Deilwra i'w gynnal yn ystod tymor y Llywodraeth hon yng Nghymru.
- 4.2 Bydd BDC yn parhau i gryfhau ei frand a'i enw da, gan wrando'n weithredol ar gwsmeriaid a rhanddeiliaid, ymateb i'r adborth hwnnw, a chymryd camau yn ôl yr angen i sicrhau bod modelau darparu sy'n esblygu yn parhau i ddangos ymddiriedaeth, profiad cadarnhaol gan gwsmeriaid a boddhad. Hoffwn weld sut y bydd BDC yn ymgorffori ei enw da ymhellach fel arbenigwr dibynadwy ym maes cyllid busnes, ac fel llais awdurdodol ym maes buddsoddi busnes a datblygu economaidd i dwf economaidd pellach yng Nghymru.

5 Cyfleoedd darparu a gwasanaethau newydd eraill

- 5.1 Dylai BDC barhau i chwilio am gynhyrchion a gwasanaethau newydd a allai gefnogi Llywodraeth Cymru i gyflawni amcanion polisi lle gellir dangos bod y rhain yn cynrychioli gwerth am arian cyhoeddus. Dylai hyn gynnwys parhau i ddarparu rhaglenni allweddol fel Cymorth i Brynu Cymru, gweinyddu Model Buddsoddi Cydfuddiannol, ac Angels Invest Wales.
- 5.2 Rwy'n dymuno i BDC barhau i gydweithio gyda, a chefnogi Llywodraeth Cymru wrth iddo lunio ei bolisiau yn gysylltiedig â disodli cyllid Cronfa Datblygu Rhanbarthol Ewrop. Rwy'n gwahodd BDC i fynd ati i nodi atebion sy'n creu'r potensial i gynyddu llif yr arian i Gymru – er enghraifft, datblygu ei berthynas â darparwyr buddsoddi priodol eraill fel y British Business Bank a'r UK Infrastructure Bank. Yn y cyd-destun hwn, yn dilyn cyhoeddiad gan Ganghellor y Trysorlys o gronfa ranbarthol gwerth £130m i Gymru. Mae'n rhaid i Lywodraeth Cymru a BDC gydweithio i fynd i'r afael â'r cyfle hwn.

- 5.3 Rwy'n croesawu'r cydweithio a'r berthynas waith lwyddiannus rhwng BDC a darpariaeth cymorth busnes Llywodraeth Cymru ac rwy'n dymuno gweld hyn yn parhau i gryfhau.

6 Gwybodaeth ac Ymchwil

- 6.1 Bydd BDC yn gwneud y mwyaf o gyfraniad Deallusrwydd Economaidd Cymru (EIW) ar adeg pan fo deall newidiadau yn ein heconomi yn hollbwysig. Wrth wneud hynny, bydd BDC yn sicrhau bod gwaith EiW yn parhau i ategu a chydlynu gwaith ymchwil ac effaith economaidd ehangach Llywodraeth Cymru. Mae Llywodraeth Cymru yn arbennig o awyddus i sicrhau bod ymchwil yn ystyried sut y gellid targedu buddsoddiadau i fynd i'r afael â'r heriau a brofir gan (i) pobl sy'n rhannu nodweddion gwarchoddedig (Deddf Cydraddoldeb 2010), a (ii) pobl sy'n profi anfantais economaidd-gymdeithasol o fewn y gymuned fusnes, a byddwn yn croesawu gwybodaeth bellach gan EIW ar hyn.

7 Ariannu a Rheoli Cyllidebau

- 7.1 Bydd BDC yn parhau i ariannu ei ofynion gweithredol o'r refeniw sy'n deillio o'i gronfa a darparu gwasanaethau rheoli cronfeydd a bydd BDC yn parhau i weithio'n agored ac yn gadarnhaol gyda Llywodraeth Cymru i addasu i'r trefniadau rheoli cyllideb newydd sy'n ofynnol gan ddsbarthiad Cyfrifon Cenedlaethol diweddar BDC.

Gweithio gyda Llywodraeth Cymru

Bydd Cynllun Corfforaethol arfaethedig BDC yn nodi sut y bydd BDC yn cyflawni yn unol â'r blaenoriaethau a'r dyheadau polisi yr wyf wedi'u nodi yn y llythyr hwn. Mae'r berthynas gadarnhaol, adeiladol sy'n seiliedig ar her a ddatblygwyd rhwng BDC a Llywodraeth Cymru wedi chwarae rhan bwysig yn llwyddiant BDC a diolchaf ichi am gefnogi hyn. Gallaf gadarnhau bod eich Tîm Partneriaeth Llywodraeth Cymru yn cael ei arwain gan Duncan Hamer, Dirprwy Gyfarwyddwr yr Is-adran Fusnes a'ch pwynt cyswllt o ddydd i ddydd o fewn y tîm yw Jo Banks, Arweinydd, Mynediad at Gyllid a Rhaglenni Noddi BDC.

Mae BDC wedi sefydlu ei hun fel sefydliad credadwy, dibynadwy ac effeithiol iawn, ac mae wedi chwarae rhan bwysig yn y gwaith o gefnogi amcanion Llywodraeth Cymru yn ei dymor blaenorol. Mae Llywodraeth Cymru wedi ymrwymo adnoddau sylweddol i reolaeth BDC a, thrwy eich stiwardiaeth a'ch rheolaeth effeithiol o'r adnoddau hynny, mae BDC bellach wedi'i sefydlu fel sefydliad datblygu economaidd pwysig yng Nghymru. Oherwydd hyn, wrth i Lywodraeth Cymru geisio adeiladu economi yn seiliedig ar egwyddorion gwaith teg, cynaliadwyedd a diwydiannau a gwasanaethau'r dyfodol, mae disgwyliadau ac uchelgeisiau ar gyfer rôl BDC yn uchel ac edrychaf ymlaen at weithio gyda chi i gyflawni ein nodau cyffredin dros y blynyddoedd nesaf.

Yn gywir



Vaughan Gething AS
Gweinidog yr Economi

Cc: Mr Giles Thorley, Prif Weithredwr, Banc Datblygu Cymru